



# FACULDADE DE ENSINO SUPERIOR DOM BOSCO

## MBA PROFISSIONAL

Pós-Graduação Lato Sensu

### “PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL”

400 horas efetivas em sala de aula  
100 horas para Trabalho do Curso  
Aulas aos Sábados

#### LINHAS DE PESQUISA PARA O TRABALHO DO CURSO

Processos Produtivos Competitivos e Desenvolvimento Sustentável Local.

Políticas Públicas e Desenvolvimento Sustentável Local.

Interação, Informação, e Inteligência (3Is), na Formação do Desenvolvimento Sustentável Local.

INÍCIO DAS MATRÍCULAS: 17-05-2010

INÍCIO DO CURSO: Agosto de 2010

#### INFORMAÇÕES ADICIONAIS

Faculdade de Ensino Superior Dom Bosco

Secretaria Acadêmica

Av. XV de Novembro, nº. 57 – Centro - 86.300-000 - Cornélio Procópio-PR

Fone: (43) 3523-6872 - 43-3523-2494 - Fax: (43) 3523-6872



# FACULDADE DE ENSINO SUPERIOR DOM BOSCO

## APRESENTAÇÃO DO CURSO

MBA - Master of Business Administration  
(Mestre em Administração de Negócios) - é um  
programa moderno, e consistente em conteúdo  
que objetiva o aprimoramento e  
desenvolvimento profissional em  
Administração Pública e Privada, utilizando  
metodologia ensino-aprendizado com dinâmica  
voltada para a aplicação das ferramentas  
gerenciais de forma integrada.

A grade do curso está estruturada em  
disciplinas, que contemplam conteúdos e  
recursos pedagógicos em conformidade com as



# FACULDADE DE ENSINO SUPERIOR DOM BOSCO

## OBJETIVO DO CURSO

Destinado aos profissionais que atuam ou tem pretensão de atuar em entidades públicas e privadas, o curso de *MBA-Master Business Administrator em "Planejamento Estratégico Para o Desenvolvimento Sustentável"* tem por objetivo capacitar gestores para projetos voltados ao planejamento estratégico para o desenvolvimento sustentável, bem como:

- Possibilitar aos participantes o conhecimento acadêmico relacionado a vivência da gestão das organizações públicas e privadas;
- Estimular os participantes à compreensão da ampla relação interdisciplinar que envolve o setor público e privado, para a implementação de ações para o desenvolvimento sustentável;
- Fornecer aos participantes do curso conhecimentos necessários para desenvolver o papel de atores estimuladores às práticas sustentáveis;
- Estimular o empreendedorismo em práticas sustentáveis, assim como o auto-desenvolvimento de competências interpessoais;
- Apresentar métodos de planejamento e ferramentas de gestão, organização, direção e controle para a implementação de Projetos para o Desenvolvimento Sustentável.



# FACULDADE DE ENSINO SUPERIOR DOM BOSCO

## PÚBLICO ALVO

Profissionais da administração das empresas do setor privado, das empresas de sociedade de economia mista, das entidades da administração pública direta e indireta, das Organizações Não Governamentais, graduados nas áreas das ciências sociais aplicadas, ou em outras áreas das ciências que tenham como propósito o aperfeiçoamento profissional ou a pesquisa.

## JUSTIFICATIVA PARA REALIZAÇÃO DO CURSO

Da retomada dos debates na década de 1980 pela Organização das Nações Unidas sobre as questões ambientais mundial resultou em 1987 da Comissão Mundial sobre o Meio Ambiente e Desenvolvimento, um documento denominado Relatório de Brundtland, propondo o desenvolvimento sustentável, cujo conceito define-se como “aquele que atende às necessidades do presente sem comprometer a possibilidade de as gerações futuras atenderem às suas necessidades”.



# FACULDADE DE ENSINO SUPERIOR DOM BOSCO

A flexibilidade na interpretação da definição de Desenvolvimento Sustentável proporcionou à esta uma alargada aceitação, permitindo a difusão do conceito de que as dimensões ambiental, social e econômica – os três pilares do desenvolvimento sustentável – devem ser consideradas de forma complementar e interdependente no processo de desenvolvimento. O desenvolvimento sustentável passa assim a constituir o enquadramento para a integração das políticas ambientais e das estratégias de desenvolvimento, exigindo alterações na política interna e externa de todos os países, e por extensão de todos os territórios locais.

O desenvolvimento sustentável se faz necessário em decorrência dos modelos de crescimento econômico adotados globalmente, que gerou enormes desequilíbrios econômico, ambiental e social. Se, por um lado, nunca houve tanta riqueza e fartura no planeta, por outro, a miséria, a degradação ambiental e a poluição foram aumentando desordenadamente. Diante desta constatação surge a idéia do Desenvolvimento Sustentável, buscando conciliar o desenvolvimento econômico com a preservação ambiental e, ainda, ao fim da pobreza no mundo.

A Sustentabilidade se propõe ser um meio de configurar a civilização e atividades humanas, de tal forma que a sociedade, os seus membros e as suas economias possam preencher as suas necessidades e expressar o seu maior potencial no presente, e ao mesmo tempo preservar a biodiversidade e os ecossistemas naturais, planejando e agindo de forma a atingir pró-eficiência na manutenção indefinida desses ideais.



# FACULDADE DE ENSINO SUPERIOR DOM BOSCO

Assim, firma-se que Sustentabilidade é um conceito sistêmico, relacionado com a continuidade dos aspectos econômicos, sociais, culturais e ambientais da sociedade humana. Em outras palavras, Sustentabilidade é o equilíbrio na convivência entre o homem e o meio ambiente, ou, que, sustentabilidade é atividade economicamente viável, socialmente justa e ecologicamente correta.

Em 1992, reconhecendo as preocupações comuns da humanidade com a mudança do clima da Terra e seus efeitos negativos pela exploração dos recursos naturais que se faz de forma descontrolada sob a justificativa do “desenvolvimento”, foi realizada na cidade do Rio de Janeiro a Conferência das Nações Unidas para o Meio Ambiente e o Desenvolvimento (CNUMAD). Dessa Conferência resultou um documento denominado Agenda 21, e nele é estabelecida ampla perspectiva para as ações voltadas para o Desenvolvimento Sustentável, que consiste em:

- Geração de um processo de planejamento participativo para planejamento do futuro de forma sustentável em níveis locais, regionais e globais;
- Encaminhamento de propostas dentro de uma abordagem integrada e sistêmica das dimensões econômica, social, ambiental e político-institucional;
- Envolvimento de todos os atores sociais na discussão dos principais problemas, garantindo a sustentabilidade dos resultados;



# FACULDADE DE ENSINO SUPERIOR DOM BOSCO

- Formação de parcerias e compromissos para a solução das problemáticas a curto, médio e longo prazos;
- Geração de produtos, propostas e projetos concretos, exequíveis e mensuráveis sob a ótica da sustentabilidade.

A Agenda 21 Global ainda ressalta que ao tratar da integração entre o meio ambiente e desenvolvimento na tomada de decisões se faz necessária a integração entre meio ambiente e desenvolvimento nos planos políticos, de planejamento e manejo.

A responsabilidade pela concretização de mudanças locais e territoriais dentro do contexto do desenvolvimento e sustentabilidade cabe num primeiro plano aos governos, preferencialmente em associação com o setor privado e as autoridades locais, e em colaboração com organizações nacionais, regionais e internacionais, inclusive, especialmente, com o Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente (PNUMA), o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento-PNUD.

No entanto imprescindíveis são as iniciativas dos segmentos produtivos locais para o desenvolvimento sustentável, orientados pelas iniciativas de suas corporações representativas e pelos meios acadêmicos locais. Para tanto, se faz necessário adotar abordagens de planejamento flexíveis e integradoras, que permitam a consideração de metas múltiplas e a adaptação a novas necessidades com abordagens integradoras por área.



# FACULDADE DE ENSINO SUPERIOR DOM BOSCO

As ações voltadas para o desenvolvimento sustentável, sejam públicas ou privadas, sobretudo consolidadas num plano macro, requer que sejam estrategicamente planejadas, em processo contínuo e sistêmico, com o maior conhecimento possível do futuro contido na tomada de decisões atuais que envolvam riscos.

O Planejamento Estratégico se insere com destaque para o desenvolvimento sustentável, pois o planejamento se constitui de ferramenta para a solução de problemas, e nesse caso, de maneira colaborativa entre as organizações municipais e a participação ampla da sociedade produtiva e representativa local. Afinal, planejamento é processo de busca de equilíbrio entre meios e fins, entre recursos e objetivos, visando ao melhor funcionamento dos órgãos de governo, de empresas, instituições, setores de trabalho, organizações grupais e outras atividades humanas. Constitui-se em um esforço disciplinado para produzir uma série de decisões fundamentais e ações capazes de determinar os caminhos a serem seguidos para a consecução do objetivo final.

A implantação do curso de MBA profissional - Master Business Administrator (Mestre em Administração de Negócios), em “Planejamento Estratégico para o Desenvolvimento Sustentável”, nível Lato Sensu, amplia as perspectivas para o surgimento de novas iniciativas e fortalecimento daquelas já existentes voltadas ao desenvolvimento sustentável.



# FACULDADE DE ENSINO SUPERIOR DOM BOSCO

No contexto profissional, o curso proporcionará ao participante a possibilidade de ampliar a percepção sobre as suas atuais atribuições nas organizações e o perfeito alinhamento com os novos paradigmas organizacionais, com autonomia para o aprendizado. Finalmente o curso possibilitará aos profissionais a compreensão do alcance das políticas nacionais e internacionais sobre o desenvolvimento sustentável para que estejam aptos a promover ações necessárias à atender as demandas dos atores econômicos, políticos, e sociais locais.

## CARGA HORÁRIA DO CURSO

Horas efetivas em sala de aula	400 horas
Horas Para Trabalho do Curso	100 horas
<b>Total</b>	<b>500 horas</b>

## COORDENADORES

Coordenação de Pós-Graduação: Dra. Claudia R. de Souza Bonfim  
Coordenador do Curso: Ms. Antonio Aparecido de Lima



# FACULDADE DE ENSINO SUPERIOR DOM BOSCO

## MATRIZ CURRICULAR

Disciplinas	Horas	
✓ Metodologia da Pesquisa.....	16	
✓ Antropologia.....	16	
✓ Ética .....	16	
✓ Economia Política.....	16	
✓ Gestão do Conhecimento.....	16	
✓ Economia da Informação e Tecnologia.....	16	
✓ Estratégias de Mudanças e Cultura Participativa.....	16	
✓ Teorias do Desenvolvimento .....	16	
✓ Balanço Social: Administração Pública e Privada.....	16	
✓ Organizações Não Governamentais e Terceiro Setor.....	16	
✓ Sustentabilidade .....	16	
✓ Gestão Social e Ambiental.....	16	
✓ Agenda 21.....	16	
✓ Desenvolvimento Econômico Regional .....	24	
✓ Políticas Públicas e Territorialidade.....	24	
✓ Entorno Territorial Local Inovador .....	16	
✓ Instrumentos Legais da Gestão Pública Municipal.....	24	
✓ Estratégia Competitiva.....	16	
✓ As Instituições Públicas e o Planejamento Estratégico Local.....	24	
✓ Clusters e Parceria Pública e Privada.....	24	
✓ Balanced Scorecard-BSC: Ferramenta de Acompanhamento do Planejamento Estratégico.....	24	
✓ Seminários.....	16	
	<b>Horas em sala de aula.....</b>	<b>400</b>
✓ Orientação para o Trabalho de Curso.....		100
	<b>Carga Horária do Curso.....</b>	<b>500</b>

Obs.: todas as disciplinas terão carga horária efetiva em sala de aula, exceto para o Trabalho de Curso, que correspondem as horas de orientação e de pesquisa.

### LINHAS DE PESQUISA PARA O TRABALHO DO CURSO

- Processos Produtivos Competitivos e Desenvolvimento Sustentável Local.
- Políticas Públicas e Desenvolvimento Sustentável Local.
- Interação, Informação, e Inteligência (3Is), na Formação do Desenvolvimento Sustentável Local.



# FACULDADE DE ENSINO SUPERIOR DOM BOSCO

## OUTRAS INFORMAÇÕES

**Número de Vagas**

**Mínima:** 30    **Máxima:** 40

**Modalidade:** presencial

**Realização do curso:** agosto-2010 a janeiro-2012

**Investimento R\$** (informações na Secretaria Acadêmica da Instituição)

### Secretaria Acadêmica

Av. XV de Novembro, nº. 57 – Centro  
86.300-000 - Cornélio Procópio-PR

Tel: 43-3523-6872 – 43-3523-2494